

**MAMSEL İLAÇ SANAYİ VE TİCARET
ANONİM ŞİRKETİ**

1 Ocak- 31 Aralık 2025

FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER:

01/01/2025 – 31/12/2025 hesap dönemine ait faaliyet raporudur.

Merkez Adresi: Kuşbakış Caddesi No:37 Altunizade,Üsküdar-İstanbul

263272/0 - İstanbul Ticaret Odası

Vergi Dairesi ve No: Anadolu Kurumlar **Vergi No-** 6110047126

İletişim bilgileri: Tel (216) 554 05 84, Faks (0216) 554 05 88

İnternet Sitesi adresimiz: www.mamsel.com.tr

Faaliyet konusu:

Tüm tıbbi, ispençiyari, biyolojik, zirai ve veterinerliğe ait ilaç ve müstahzarlarla bunlara ait hammaddeleri, her çeşit kimyasal maddeler, her çeşit gıda maddelerinin istihsalı, işlenmesi, ihracat ve ithalatı, alımı, satımı, her çeşit sıhhi ve tıbbi alet ve aygıt, parfümeri ve eczane levazımatı toptan ticareti, üretimi, dış alımı ve dış satımı ve ecza depoculuğu, Kendi ihtiyacı ve yukarıdaki yazılı amaçları gerçekleştirmek amacıyla gerekebilecek hertürlü taşınır ve taşınmaz malları satın almak, inşaat ettirmek kiralamak, kiraya vermek bunlar üzerinde ipotek vesair aynı haklar tesis etmek. Giriştiği iş ve yükümlülüklerin gereği olarak veya alacaklarını teminata bağlamak için başkalarına ait menkul ve gayrimenkul mallar üzerinde ipotek tesis etmek ve tescil ettirmek, gerektiğinde bu ipotekleri fekketmek, bunlar üzerinde her türlü hakları iktisap etmek ve anasözleşmesinde yazılı olan diğer işler.

Meslek Grubu : 8 – İlaç ve Tıbbi Cihaz

Ana Sözleşme Tescil Tarihi : 05.03.1990

Ticaret Odasına Kayıt Tarihi : 05.03.1990

İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar: İmtiyazlı ortaklık payımız bulunmamaktadır.

Sermaye yapısı:

31.12.2025

31.12.2024

Adı Soyadı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı
SELCUK ECZA HOLDING AS.	99,3050998%	24.826.274,96	99,3050998%	24.826.274,96
MUSTAFA SONAY GÜRGEN	0,2500000%	62.500,00	0,2500000%	62.500,00
Y.NURDAN GÜRGEN	0,0500000%	12.500,00	0,0500000%	12.500,00
NEZAHAT KELEŞOĞLU	--	--	0,1740000%	43.500,00
EMİNE SÜLLÜ	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
AHMET TOKYÜREK	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
KÜBRA KÜLAHCI	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
AYŞE GÜZEY	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
SEYDE DOĞAN	--	--	0,0078333%	1.958,33
MAHİR BALIKÇI	0,0026111%	652,78	0,0026111%	652,78
AHMET BALIKÇI	0,0026112%	652,8	0,0026112%	652,8
ŞERİFE KÜÇÜKGENÇAY	0,0026111%	652,78	0,0026111%	652,78
MUSTAFA GÖNÜL	0,0078334%	1.958,35	0,0078334%	1.958,35
NEZAHAT ELİBOL	0,0078333%	1.958,33	0,0078333%	1.958,33
MEHMET ZİYA GÖNÜL	0,0078333%	1.958,33	0,0078333%	1.958,33
MEHMET SALİH GÖNÜL	0,0078333%	1.958,33	0,0078333%	1.958,33
ŞADAN ŞAHİN	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
ALİ ARICI	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
AHMET ARICI	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
BÜLENT ARICI	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
NURAN ARICI	0,0014688%	367,2	0,0014688%	367,2
OĞUZHAN ARICI	0,0022031%	550,78	0,0022031%	550,78
EMİRHAN ARICI	0,0022031%	550,78	0,0022031%	550,78
ŞERİFE ARICI AYDOĞAN	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
NACİ ARICI	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
EGE POYRAZ ARICI	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
ŞERİFE DÖKMECİ	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
HATİCE ÖZDOĞAN	0,0047000%	1.175,00	0,0047000%	1.175,00
MUSTAFA KELEŞ	0,0047000%	1.175,00	0,0047000%	1.175,00
AYŞEGÜL ŞEN	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
EYYUP MURAT KOÇAK	0,0058750%	1.468,75	0,0058750%	1.468,75
SEYDE KAHRAMAN	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
MEHMET DARÇIN	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
HASAN DARÇIN	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
AYŞE UCAL	0,0117500%	2.937,50	0,0117500%	2.937,50
NAZMIYE GURGEN	0,0348000%	8.700,00	--	--
NEVZAT KARPUZCU	0,0348000%	8.700,00	--	--
HULUSU KURTULUS KARPUZCU	0,0348000%	8.700,00	--	--
MUSTAFA KARPUZCU	0,0348000%	8.700,00	--	--
MEHMET KARPUZCU	0,0348000%	8.700,00	--	--
EKREM DOĞAN	0,0026111%	652,78	--	--
FATMA AKAY	0,0026111%	652,78	--	--
MUSTAFA DOĞAN	0,0026111%	652,77	--	--
Toplam Ödenmiş Sermaye	100%	25.000.000,00	100%	25.000.000,00

Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri:

Adı Soyadı	Görevi
MUSTAFA SONAY GÜRGEN	Yönetim Kurulu Başkanı
İBRAHİM HALUK ÖĞÜTÇÜ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
EMİN GÖNÜL	Yönetim Kurulu Üyesi

Çalışan Sayısı:

31.12.2025 tarihi itibariyle Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 51 kişi'dir (31.12.2024: 59 Kişi).

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

01.01.-31.12.2025 hesap döneminde Yönetim Kurulu üyelerine brüt 855.000 TL huzur hakkı ödenmiştir (01.01.-31.12.2024: 648.000).

ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI:

Yoktur.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER:

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Yoktur.

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Holding İç Kontrol sistemimize bağlı olarak iç kontrol ile ilgili faaliyetlerimiz düzenli bir şekilde devam etmektedir.

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Yoktur.

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler: Yoktur.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

2025 yılında Şahin Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. ile tam tasdik sözleşmemiz bulunmaktadır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin açtığı; şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

31.12.2025 itibariyle Şirket aleyhine açılan ve şirketin finansal durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamakla birlikte, Şirket lehine ve aleyhine açılmış ve devam etmekte olan dava ve icra takiplerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31.12.2025</u>		<u>31.12.2024</u>	
	Adet	Tutar (TL)	Adet	Tutar (TL)
Şirket tarafından yürütülen icra takipleri	2	41.331	2	41.331
	2	41.331	2	41.331
Şirket aleyhine açılan davalar	1	0	2	0
Şirket aleyhine açılan icralar	1	1.707	2	70.557
	2	1.707	4	70.557

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Bütçe hedeflerine ulaşılmış, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler: Yoktur.

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

2025 yılında bağış yapılmamıştır.

İlişkili taraflarla yapılan işlemler:**a) İlişkili taraflardan alacaklar:**

	31.12.2025	31.12.2024
Selçuk Ecza Deposu Tic.ve San. A.Ş.	47.595.613	28.250.167
As Ecza Deposu Tic. A.Ş.	7.080.226	4.276.927
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	85.823	36.120
Toplam	54.761.662	32.563.214

b) İlişkili taraflara borçlar:

	31.12.2025	31.12.2024
Tez Trans Lojistik A.Ş.	1.213.364	941.418
Toplam	1.213.364	941.418

c) Mal ve hizmet alımları:

	01.01.-31.12.2025	01.01.-31.12.2024
As Ecza Deposu Tic. A.Ş.	2.488.013	2.511.903
Selçuk Ecza Deposu Tic.ve San. A.Ş.	18.419.702	20.034.353
Selçuk Ecza Holding A.Ş.	2.003.500	1.398.650
Tez Trans Lojistik A.Ş.	7.251.996	4.449.870
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	6.567	--
Toplam	30.163.211	28.394.776

d) Mal ve hizmet satışları:

	01.01.-31.12.2025	01.01.-31.12.2024
As Ecza Deposu Tic. A.Ş.	20.721.628	16.113.705
Selçuk Ecza Deposu Tic.ve San. A.Ş.	147.418.535	130.276.038
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	361.373	397.834
Tez Trans Lojistik A.Ş.	1.121.095	404.601
Toplam	169.622.631	147.192.178

FİNANSAL DURUM:

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

	2025	2024
Aktif toplamı	192.212.921	138.905.215
Toplam yükümlülükler	37.718.945	20.193.285
Özkaynaklar	154.493.975	118.711.930
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	36.532.022	22.238.090
Vergi gideri/geliri	9.961.994	6.204.431
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı/(zararı)	26.570.028	16.033.659
Dönem amortisman gideri	3.703.693	3.059.477

Karlılık

2025 yılı Şirket'imiz açısından dönem karının oluştuğu bir yıl olarak tamamlanmıştır. 2025 yılını net dönem karımız 26.570.028 TL (2024 net dönem karı: 16.033.659 TL) olmuştur.

Finansal Yapı

Özsermayemiz 2025 yıl sonu itibarıyla 154.493.975 TL (2024: 118.711.930 TL) olup, aktif büyüklüğümüz 192.212.921 TL'dir (2024: 138.905.215 TL). 31.12.2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli banka borçları 0 TL (2024: 2.054.311 TL), nakit ve nakit benzerleri ise 1.654.228 TL (2024: 14.387.619 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

	2025	2024
Hasılat	276.494.068	230.537.524
Satışların maliyeti (-)	-90.964.166	-78.345.159
Brüt kar/(zarar)	185.529.902	152.192.365

Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,

Şirketin karlılığı yükselmektedir, Finansal yapısı yeterlidir.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.

Ortaklar, Genel Kurul'un kar dağıtım politikasına göre hisseleri oranında kar payı alırlar.

Bağlı Şirket Raporu,

Mamsel İlaç San. Ve Tic. A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile hakim şirketin yönlendirmesi veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı, hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2025 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Mamsel İlaç San. Ve Tic. A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ:

Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır.

Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler: Yoktur.

DİĞER HUSUSLAR:

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar: Yoktur.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak, vergi usul kanununa göre düzenlenmiş mali tablolardan hazırlanmış olup Şirketimizin 09.03.2026 tarih ve 2026/2 sayılı Yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.

İstanbul, 09 Mart 2026

Mustafa Sonay Gürgen
Yönetim Kurulu Başkanı

İbrahim Haluk Öğütçü
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Emin Gönül
Üye